



# CURSO DE INTRODUÇÃO AOS ACORDOS DE COMPENSAÇÃO

## Projetos e Transações de Offset



# OBJETIVO

Conhecer as Medidas de Compensação, Projeto de Compensação e suas transações



# ROTEIRO

1. Medidas de compensação
2. Projeto de compensação
3. Transações
4. Exemplo Fictício



# ROTEIRO

1. Medidas de compensação
2. Projeto de compensação
3. Transações
4. Exemplo Fictício



# Medidas de Compensação

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**

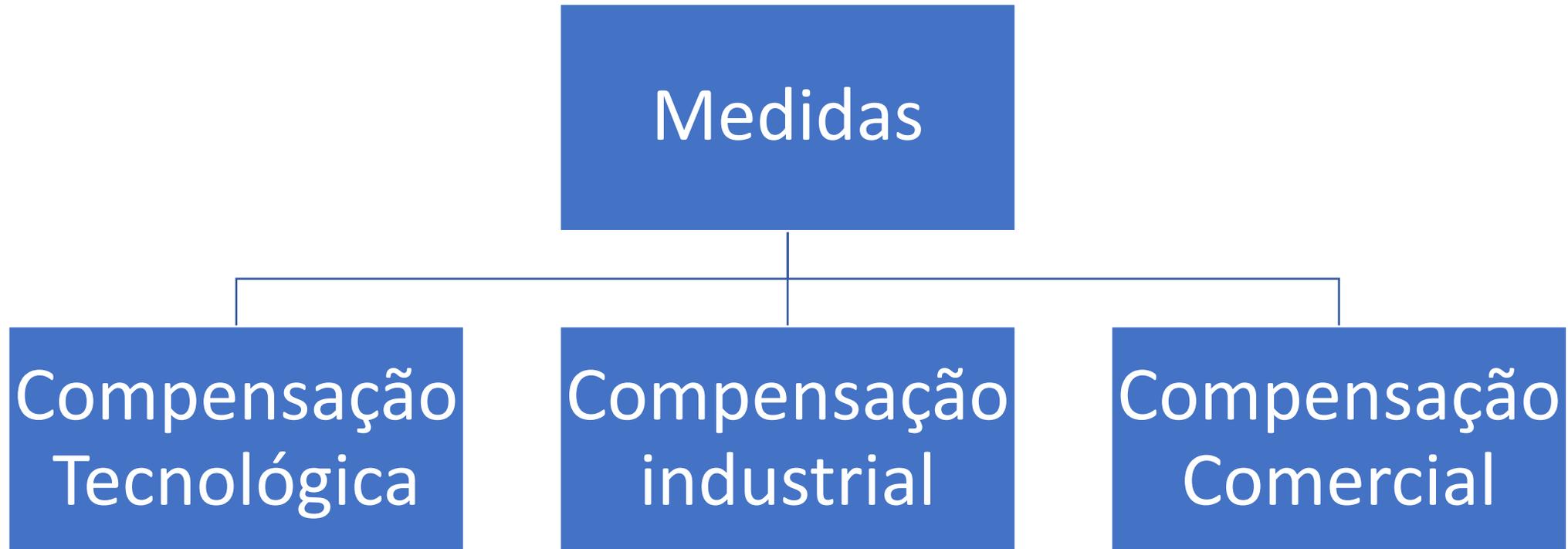


Qualquer prática compensatória estabelecida como condição para o fortalecimento da produção de bens, do desenvolvimento tecnológico ou da prestação de serviços, com a intenção de gerar benefícios de natureza tecnológica, industrial e comercial

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**

# Medidas de compensação

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**





# Medidas de compensação

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**

Medida

Compensação  
Tecnológica



# Medidas de compensação

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**

1. Transferência de Tecnologia; e
2. Investimento em Capacitação Tecnológica.

tecnológica

# Medidas de compensação

## 1. Transferência de Tecnologia:

Licenciamento ou cessão do conhecimento tecnológico diretamente relacionado com a fabricação ou desenvolvimento de produto (...), incluída a assistência técnica, (...) que permita modificar o produto, desenvolver modificações em sua fabricação ou desenvolver novos produtos.

DCA 360-1: Assistência Técnica, P&D, Treinamento e outras atividades (...) que represente um aumento qualitativo do nível tecnológico do País.



# Medidas de compensação

## 2. Investimento em Capacitação Tecnológica :

Investimento realizado por fornecedor estrangeiro no desenvolvimento da capacitação tecnológica no Brasil, que permita manter ou modificar o produto, desenvolver modificações em sua fabricação e desenvolver novos produtos.



# Medidas de compensação

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**

Medida

Compensação  
Industrial



# Medidas de compensação

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**

1. Coprodução;
2. Produção sob Licença;
3. Produção Subcontratada;
4. Cooperação Industrial; e
5. Investimento em Capacitação Industrial.

Industrial



# Medidas de compensação

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**

1. Coprodução;
2. Produção sob Licença;
3. Produção Subcontratada;
4. Cooperação Industrial; e
5. Investimento em Capacitação Industrial.

Industrial

## Medidas de compensação

### 2. Produção sob Licença:

Produção no Brasil de produto sob licença ou autorização de empresa estrangeira ou seu componente protegido por direitos de propriedade intelectual em conformidade com a licença

### 3. Produção Subcontratada:

Produção no Brasil de componente de produtos manufaturado estrangeiro, sob responsabilidade da subcontratada, inclusive a aquisição de licenças, no caso de componente protegido por propriedade intelectual

## Medidas de compensação

### 2. Produção sob Licença:

Produção no Brasil de produto sob licença ou autorização de empresa estrangeira ou seu componente protegido por direitos de propriedade intelectual

Após a Transferência de  
Tecnologia

Produção no Brasil de componente de produtos manufaturado estrangeiro, sob responsabilidade da subcontratada, inclusive a aquisição de licenças, no caso de componente protegido por propriedade intelectual

# Medidas de compensação

## 2. Produção sob Licença:

Obs: a empresa brasileira comercializa diretamente os produtos fabricados para outros clientes.

## 3. Produção Subcontratada:

Obs: a empresa estrangeira adquire os produtos que a empresa brasileira fabricou e os comercializa para outros clientes.



# Medidas de compensação

Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa

## 4. Cooperação Industrial

Desenvolvimento e produção em parceria de produto, incluindo pesquisa, desenvolvimento e inovação conjuntos, geração de postos de trabalho e aquisição de bens produzidos no Brasil, visando o completo suporte logístico do produto adquirido durante seu ciclo de vida

Industrial



# Medidas de compensação

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**

Medida

Compensação  
Comercial



# Medidas de compensação

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**

Art. 1º

1. Troca;
2. Contra-compra; e
3. Recompra;

Comercial

## 1. Troca:

Refere-se a uma única transação, limitada sob um único acordo de compensação, que especifica a troca de produtos ou serviços selecionados por outros de valor equivalente

## 2. Contra-compra:

Refere-se a um acordo com o fornecedor estrangeiro para que ele compre ou indique um comprador para um determinado valor em produtos, normalmente estabelecido como uma percentagem do valor da aquisição, do fabricante nacional, durante um período determinado



# Medidas de compensação

Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa

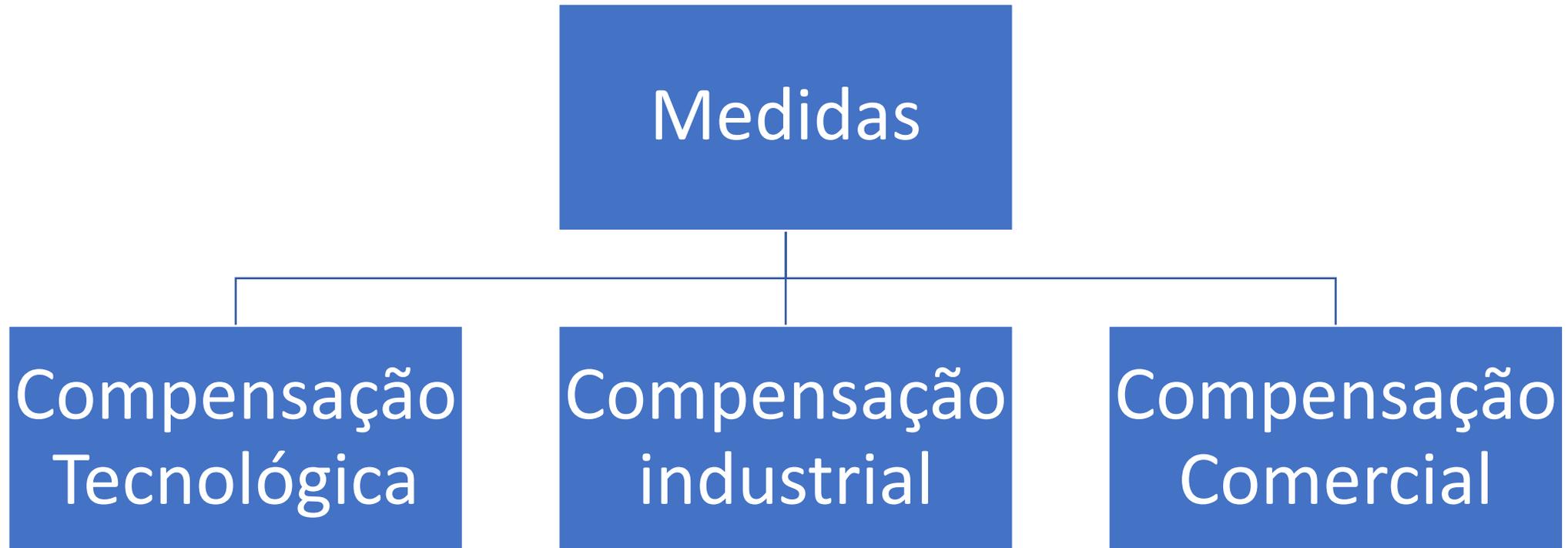
## 3. Recompra:

Refere-se a um acordo com o fornecedor estrangeiro para que ele aceite como pagamento total ou parcial produtos derivados do produto originalmente importado

Comercial

# Medidas de compensação

**Portaria GM-MD Nº 3.990 de 2023 - PComTIC Defesa**



# Medidas de Compensação

## Tecnológica

Transferência de tecnologia  
Inv. em Capacitação  
Tecnológica

## Industrial

Coprodução  
Produção sob Licença  
Produção Subcontratada  
Cooperação Industrial  
Inv. em Capacitação Industrial

## Comercial

Troca  
Contra-Compra  
Recompra



# Medidas de compensação

**Qual o tipo de medida das seguintes compensações?**

- Desenvolvimento de parte da aeronave Gripen pela Embraer no Projeto F-X2.



# Medidas de compensação

**Qual o tipo de medida das seguintes compensações?**

- Desenvolvimento de parte da aeronave Gripen pela Embraer no Projeto F-X2.

Cooperação Industrial



# Medidas de compensação

**Qual o tipo de medida das seguintes compensações?**

- Desenvolvimento de parte da aeronave Gripen pela Embraer no Projeto F-X2.

Cooperação Industrial

- Sessão de direitos de fabricação no Brasil de peças usinadas que podem ser fornecidas a terceiros.



# Medidas de compensação

**Qual o tipo de medida das seguintes compensações?**

- Desenvolvimento de parte da aeronave Gripen pela Embraer no Projeto F-X2.

Cooperação Industrial

- Sessão de direitos de fabricação no Brasil de peças usinadas que podem ser fornecidas a terceiros.

Produção sob Licença



# Medidas de compensação

**Qual o tipo de medida das seguintes compensações?**

- Desenvolvimento de parte da aeronave Gripen pela Embraer no Projeto F-X2.

Cooperação Industrial

- Sessão de direitos de fabricação no Brasil de peças usinadas que podem ser fornecidas a terceiros.

Produção sob Licença

- Aquisição da Inglaterra aeronaves Gloster Meteor TF-7 e F-8 mediante fornecimento de 15 mil toneladas de algodão.

# Medidas de compensação

**Qual o tipo de medida das seguintes compensações?**

- Desenvolvimento de parte da aeronave Gripen pela Embraer no Projeto F-X2.

Cooperação Industrial

- Sessão de direitos de fabricação no Brasil de peças usinadas que podem ser fornecidas a terceiros.

Produção sob Licença

- Aquisição da Inglaterra aeronaves Gloster Meteor TF-7 e F-8 mediante fornecimento de 15 mil toneladas de algodão.

Troca

# Medidas de compensação

## Qual o tipo de medida das seguintes compensações?

- Desenvolvimento de parte da aeronave Gripen pela Embraer no Projeto F-X2.

Cooperação Industrial

- Sessão de direitos de fabricação no Brasil de peças usinadas que podem ser fornecidas a terceiros.

Produção sob Licença

- Aquisição da Inglaterra aeronaves Gloster Meteor TF-7 e F-8 mediante fornecimento de 15 mil toneladas de algodão.

Troca

- Aquisição pelo Exército Brasileiro de helicópteros franceses que foi compensada com a compra, pela Força Aérea Francesa de 50 aeronaves T-27 Tucano.

# Medidas de compensação

## Qual o tipo de medida das seguintes compensações?

- Desenvolvimento de parte da aeronave Gripen pela Embraer no Projeto F-X2.

Cooperação Industrial

- Sessão de direitos de fabricação no Brasil de peças usinadas que podem ser fornecidas a terceiros.

Produção sob Licença

- Aquisição da Inglaterra aeronaves Gloster Meteor TF-7 e F-8 mediante fornecimento de 15 mil toneladas de algodão.

Troca

- Aquisição pelo Exército Brasileiro de helicópteros franceses que foi compensada com a compra, pela Força Aérea Francesa de 50 aeronaves T-27 Tucano.

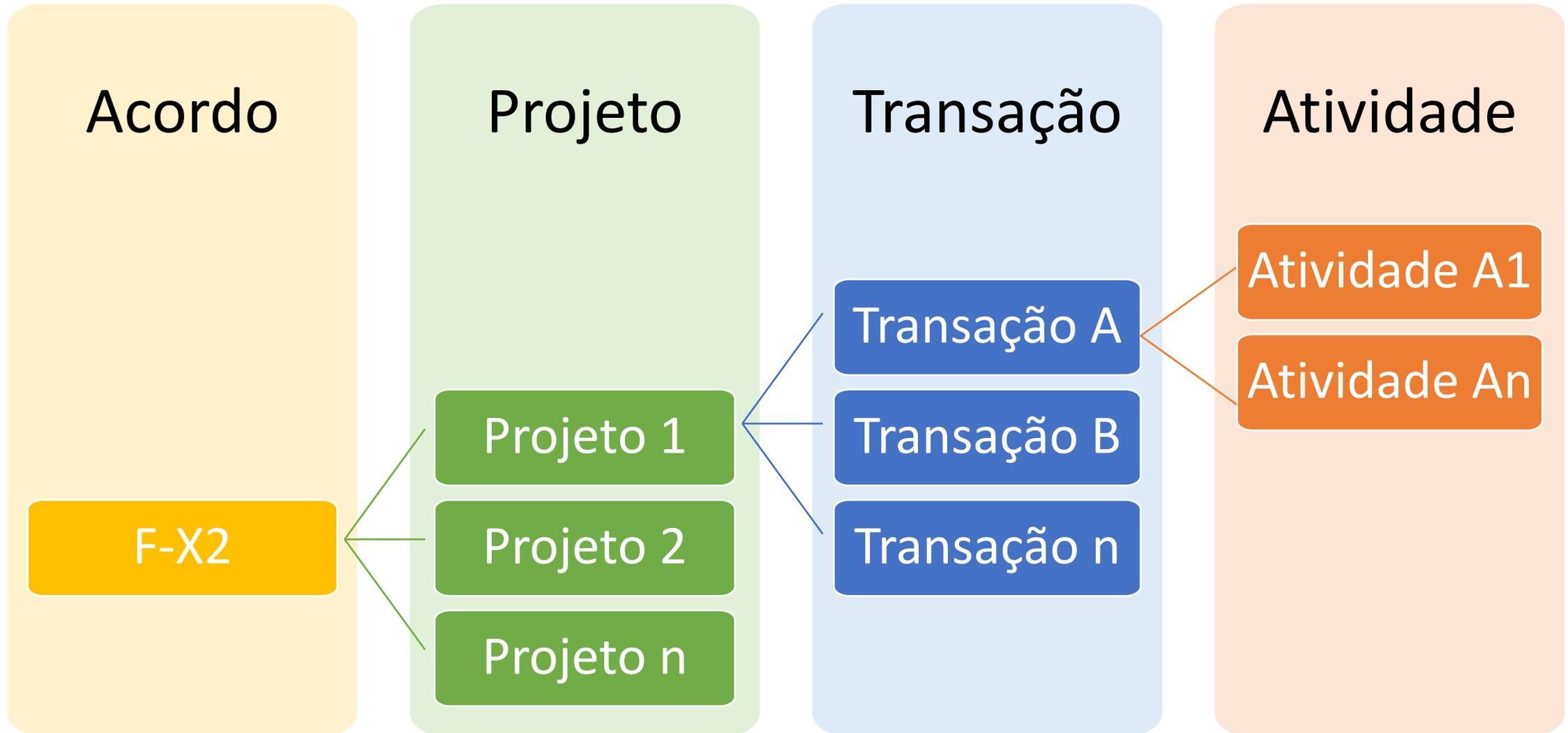
Contra-compra



# ROTEIRO

1. Medidas de compensação
2. Projeto de compensação
3. Transações
4. Exemplo Fictício

## Hierarquia e arquitetura dos Acordos de Compensação





**GRAU DE SIGILO**

MINUTA

Projeto X

ACORDO Nº 00X/ODS/20yy

ANEXO "A"

PROJETOS DE COMPENSAÇÃO (MODELO)

Apêndice "1"

PROJETO DE COMPENSAÇÃO Nº 1

Título/Title:	Implementação / Implementation	
	Início / Beginning <b>TBD</b>	Término / End <b>T0 + 18 Meses</b>
Brazilian Company/Institution Involved:	Area/Area	
Objetivo/Objective:		

DESCRIPTION:

TRANSAÇÃO		VALOR NOMINAL	F M	CRÉDITO OFFSET
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia			
D	Treinamento a ser fornecido			
E	Suporte técnico a ser fornecido			
F	Pacote de trabalho a ser transferido			
Total				

**HOMENS/HORA DIRETAMENTE ENVOLVIDOS (OGE)**

A	H.H. do fornecedor da compensação	
B	H.H. da parte brasileira	

INVESTIMENTOS BRASILEIROS NECESSÁRIOS (OGE): US\$ \_\_\_\_\_

OUTRAS DESPESAS BRASILEIRAS (OGE): US\$ \_\_\_\_\_



# Projetos de compensação

- Deve descrever detalhadamente a operação que constitui a compensação pactuada como obrigação da contratada em favor do beneficiário;
- Deve apresentar um objetivo específico a ser cumprido em um determinado período de tempo; e
- Deve determinar os beneficiários, as transações, o executor do Projeto, restrições governamentais, propriedade intelectual, MoU, etc.



# ROTEIRO

1. Medidas de compensação
2. Projeto de compensação
- 3. Transações**
4. Exemplo Fictício



# Transações de Compensação

- Partes ou uma das atividades de um projeto de compensação;
- Servem para atribuir um valor de créditos de compensação às atividades presentes no projeto; e
- Entregáveis do projeto que podem ser facilmente convertidos em um valor para o devido acompanhamento da execução: tarefas ou ações.



# Transações de Compensação

- Precisam estar coerentes com o projeto de compensação;
- Detalhamento necessário para sua execução e acompanhamento; e
- Terão um valor nominal atribuído (justificativa).



# Exemplos de Transações de Compensação

- Pacote de Trabalho (*Work Package*);
- Treinamento;
- Assistência Técnica;
- Treinamento *on the job*;
- Transferência de documentação;
- Transferência de hardware;
- Transferência de software; e
- Transferência de Tecnologia.



# Transações de Compensação

TRANSAÇÃO		VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia			
D	Treinamento a ser fornecido			
E	Suporte técnico a ser fornecido			
F	Work package to be transfer			
<b>Total</b>				



# Fatores Multiplicadores

- Anexo B da ICA 360-1 serve como referência geral
- Estabelecidos para cada aquisição em linha com a compensação pretendida definida entre órgão contratante e o EMAER.
- Offsets diretos mais valorizados.
- Compensação tecnológica: faixa mais elevada
- Compensação industrial: faixa mais baixa
- Investimento: análise caso a caso



# ROTEIRO

1. Medidas de compensação
2. Projeto de compensação
3. Transações
4. Exemplo Fictício

## Exemplo fictício:

A nação Atlantis comprou dez aviões de caça KS-340 de uma empresa estrangeira, PJD Inc. (PJD). O governo de Atlantis decidiu que iria requerer da PJD que cumprisse a sua obrigação incluindo tanto offset direto quanto offset indireto.

Em negociação entre o governo e a empresa, foram definidos 8 projetos de compensação.

Um dos projetos de compensação envolverá a empresa INAER de Atlantis e **terá o valor total de créditos de USD 50 milhões.**

O projeto consiste de duas etapas. A primeira envolve a ida de engenheiros da INAER às instalações da PJD, para capacitação em desenvolvimento do sistema de missão da aeronave. A segunda etapa prevê que a INAER será contratada pela PJD para desenvolver adaptações necessárias no sistema para o cliente final.

**Como poderia ser estruturado esse Projeto de offset?**

Exemplo: *template* da página 52 da apostila



## Exercício de fixação (fictício):

	TRANSAÇÃO	VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia			
D	Treinamento a ser fornecido			
E	Suporte técnico a ser fornecido			
F	Work package to be transfer			
	<b>Total</b>			50.000.000



## Exercício de fixação (fictício):

	TRANSAÇÃO	VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia			
D	Treinamento a ser fornecido			
E	Suporte técnico a ser fornecido			
F	Work package to be transfer	4.000.000		
	<b>Total</b>			50.000.000



## Exercício de fixação (fictício):

	TRANSAÇÃO	VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia			
D	Treinamento a ser fornecido			
E	Suporte técnico a ser fornecido			
F	Work package to be transfer	4.000.000	1	4.000.000
	<b>Total</b>			50.000.000



## Exercício de fixação (fictício):

TRANSAÇÃO		VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia			
D	Treinamento a ser fornecido			
E	Suporte técnico a ser fornecido	1.000.000		
F	Work package to be transfer	4.000.000	1	4.000.000
<b>Total</b>				50.000.000



## Exercício de fixação (fictício):

TRANSAÇÃO		VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia			
D	Treinamento a ser fornecido			
E	Suporte técnico a ser fornecido	1.000.000	4	4.000.000
F	Work package to be transfer	4.000.000	1	4.000.000
<b>Total</b>				50.000.000



## Exercício de fixação (fictício):

TRANSAÇÃO		VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia			
D	Treinamento a ser fornecido	1.500.000		
E	Suporte técnico a ser fornecido	1.000.000	4	4.000.000
F	Work package to be transfer	4.000.000	1	4.000.000
<b>Total</b>				50.000.000



## Exercício de fixação (fictício):

TRANSAÇÃO		VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia			
D	Treinamento a ser fornecido	1.500.000	4	6.000.000
E	Suporte técnico a ser fornecido	1.000.000	4	4.000.000
F	Work package to be transfer	4.000.000	1	4.000.000
<b>Total</b>				50.000.000



## Exercício de fixação (fictício):

TRANSAÇÃO		VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia			36.000.000
D	Treinamento a ser fornecido	1.500.000	4	6.000.000
E	Suporte técnico a ser fornecido	1.000.000	4	4.000.000
F	Work package to be transfer	4.000.000	1	4.000.000
<b>Total</b>				50.000.000



## Exercício de fixação (fictício):

TRANSAÇÃO		VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia		4	36.000.000
D	Treinamento a ser fornecido	1.500.000	4	6.000.000
E	Suporte técnico a ser fornecido	1.000.000	4	4.000.000
F	Work package to be transfer	4.000.000	1	4.000.000
<b>Total</b>				50.000.000



## Exercício de fixação (fictício):

TRANSAÇÃO		VALOR NOMINAL	FATOR MULTIPLICADOR	CRÉDITO DE COMPENSAÇÃO
A	Transferência de HW			
B	Transferência de SW			
C	Transferência de tecnologia	9.000.000	4	36.000.000
D	Treinamento a ser fornecido	1.500.000	4	6.000.000
E	Suporte técnico a ser fornecido	1.000.000	4	4.000.000
F	Work package to be transfer	4.000.000	1	4.000.000
<b>Total</b>				50.000.000



# ROTEIRO

1. Medidas de compensação
2. Projeto de compensação
3. Transações
4. Exemplo Fictício



# OBJETIVO

Conhecer as Medidas de Compensação, Projeto de Compensação e suas transações



# CURSO DE INTRODUÇÃO AOS ACORDOS DE COMPENSAÇÃO

## Projetos e Transações de Offset